



Valorización socioeconómica sostenible  
de la biodiversidad transfronteriza  
Andalucía-Marruecos

## JORNADAS DE PRESENTACIÓN DE RESULTADOS FINALES DEL PROYECTO BIOECONOMY

*TETUÁN Y BELYOUNECH (MARRUECOS)  
Del 18 al 21 de mayo de 2014*

### ANÁLISIS DAFO DE CARACTERIZACIÓN TERRITORIAL DEL SITIO DE INTERES BIOLÓGICO Y ECOLÓGICO DE JBEL MOUSSA



Unión Europea  
FEDER  
Invertimos en su futuro

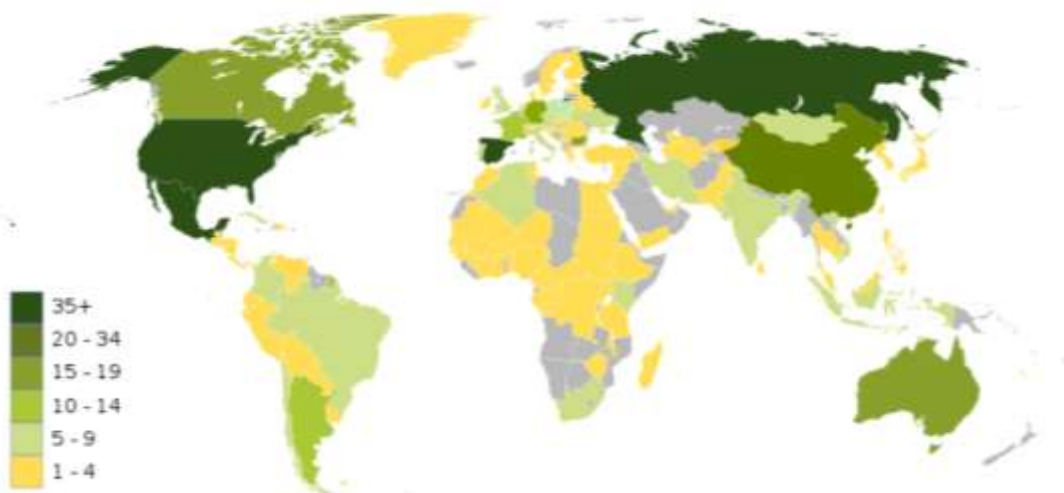


## ANÁLISIS DAFO DEL SIBE JBEL MOUSSA.

TETOUAN, 19 DE MAYO DE 2014



# ANÁLISIS DAFO JBEL MOUSSA.



## PRESENTACIÓN.

El presente análisis DAFO se ha realizado con la información obtenida mediante procesos participativos, el estudio del territorio y a través de múltiples consultas a expertos en los años que el equipo técnico viene desarrollando su trabajo en la zona del SIBE Jbel Moussa labor que comenzó con el “Plan Integral de Turismo de Naturaleza de Jbel Moussa” realizado en colaboración con la Fundación Carmen de Burgos.



## PRESENTACIÓN:

En su desarrollo se ha tenido en cuenta la realidad territorial, socioeconómica y turística del espacio natural y sus debilidades, amenazas, fortalezas, oportunidades, dando así respuesta a las Sub-acciones 3.1. y 2.1.A del proyecto Bioeconomy.

Este análisis DAFO recoge las características del territorio siendo la base para los documentos de Estrategia de Desarrollo Integral y Plan de Dinamización Socioeconómica del SIBE Jbel Moussa, por ello se exponen a continuación dichas características en función de cada línea estratégica.



## LE1: Hacia un modelo territorial sostenible

DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>Deficiencias sector de las telecomunicaciones.</p> <p>Accesos difíciles a algunas zonas del SIBE Jbel Moussa.</p> <p>Deficiencias en transporte público.</p> <p>Falta de señalización general.</p> <p>Cierre de la conexión fronteriza entre Belyounech y Benzú.</p> <p>Ausencia de ordenación urbanística. Inexistencia de ordenación del territorio a nivel provincial o regional.</p> <p>Ausencia o deficiencia de suministro de agua potable, de depuración de aguas residuales, recogida y gestión de basuras.</p> <p>Problemas con el uso y aprovechamiento del agua para el riego.</p> <p>Escasa sensibilidad ante vertido de residuos y su impacto visual.</p> <p>Escaso control de las condiciones sanitarias y de calidad del agua de riego.</p>	<p>Situación geográfica inmejorable, a 15 kilómetros Europa.</p> <p>Pertenencia a la RBIM.</p> <p>La inclusión en la red de espacios protegidos de Marruecos.</p> <p>Localización estratégica del SIBE entre Tánger y Tetuán.</p> <p>Cercanía a la ciudad autónoma de Ceuta.</p> <p>Cercanía al puerto Tánger-Med.</p> <p>Cercanía a la zona turística de la costa mediterránea (litoral comprendido entre Fnideq y Martil).</p> <p>La pertenencia del Jbel Moussa a la cadena montañosa del Rif.</p> <p>Dado que hay mucho por hacer en infraestructuras para el desarrollo en estos territorios, se pueden aportar criterios de sostenibilidad desde su planificación.</p> <p>La zonificación diversa como reflejo de diversidad de valores.</p>



## LE1: Hacia un modelo territorial sostenible

### AMENAZAS

Dificultades para la normal conexión con Ceuta.

La mejora de infraestructuras de comunicación en el entorno y la cercana presencia del puerto Tánger-Med puede generar un exceso de visitas no controladas a la zona si no existe un Plan de Gestión del SIBE operativo.

Una decisión a nivel gubernamental de no actuar a corto o medio plazo en la mejora de las conexiones de acceso al SIBE supondría un retraso en el desarrollo integral de este territorio.

### OPORTUNIDADES

La cercanía del puerto Tánger-Med es una vía de comunicación interesante y va a facilitar la entrada de visitantes y turistas.

Gran accesibilidad desde ciudades como Tánger y Tetuán.

Posibilidades de las nuevas tecnologías. Plan Marruecos Digital.

Puesta en marcha del Programa Tánger Metropol.

Apuesta del Gobierno marroquí por el desarrollo del Bipolo Tánger-Tetuán.

Las consecuencias positivas del proceso de Regionalización Avanzada impulsado por el Rey de Marruecos.

## CLAVES DAFO LE1:

### DEBILIDADES.

- Deficiencias en infraestructuras urbanas e interurbanas.
- Falta de gestión del recurso agua y de los residuos a nivel urbano y rural.
- Escasa planificación territorial.

### FORTALEZAS.

- Buena localización a todos los niveles y bien posicionado como espacio protegido.
- Posibilidades de incluir criterios de sostenibilidad en todo lo que hay por hacer.



## CLAVES DAFO LE1:

### AMENAZAS.

- Si se retrasan las mejoras de los accesos al SIBE se retrasa su Desarrollo Integral.
- No hay Plan de Gestión del SIBE operativo por lo que no se podría controlar los efectos de un exceso de visitas.

### OPORTUNIDADES.

- Plan Marruecos Digital / Programa Tánger-Metropol / Regionalización.
- Cercanía de Puerto Tánger-MED, entrada de visitantes.
- Apuesta por el Desarrollo del Bipolo Tánger-Tetuan.

## LE2: Patrimonio Natural, Cultural y Etnográfico protegido, conocido y difundido.

### DEBILIDADES

Ausencia de gestión del patrimonio arqueológico en Belyounech.  
Degradación medioambiental de algunas zonas del territorio.  
Fragilidad de algunos de los recursos culturales.  
Fragilidad de algunos ecosistemas terrestres y marinos.  
La introducción de especies exóticas.  
Riesgo de incendios por una insuficiente gestión forestal.  
Exceso de pastoreo en algunas zonas frágiles.  
Las extracciones de piedra caliza y material de construcción.  
Deficiente investigación, información y promoción de recursos.  
Las acampadas libres sin control en las zonas costeras.  
Bajo nivel de puesta en valor y uso de los recursos existentes.  
Falta mano de obra especializada en poner en valor recursos.  
Escaso conocimiento por parte de la población local de los valores naturales y de la biodiversidad del SIBE.  
Las necesidades de la población por falta de recursos económicos se reflejan en falta de conciencia por el patrimonio ambiental.

### FORTALEZAS

Potente mitología. Gran y rica historia con variadas presencias.  
Patrimonio natural y cultural rico y variado.  
El encanto de sus núcleos urbanos.  
La inclusión en la red de espacios protegidos de Marruecos.  
La gran biodiversidad de la zona.  
Presencia en poco espacio de ecosistemas de montaña y costa.  
Grandes recursos arqueológicos detectados.  
La diversidad y espectacularidad del paisaje.  
Georrecursos de gran valor.  
Recursos naturales de gran valor. Alto grado de conservación de las especies.  
La existencia de una gran diversidad y riqueza natural, hace más fácil evidenciar, transmitir y comprender conceptos como el desarrollo sostenible en los procesos de sensibilización para la población.  
La presencia de fuentes y sugerencias de agua como elemento caracterizador de la zona.

## LE2: Patrimonio Natural, Cultural y Etnográfico protegido, conocido y difundido.

### AMENAZAS

La expansión de la planta invasora uña de león (*Carpobrotus*) puede desplazar a especies autóctonas.

La presencia muy cercana del puerto Tánger Med supone riesgos de accidentes marítimos, con consecuencias negativas sobre la biodiversidad marina y el aprovechamiento de los recursos del litoral.

La actividad turística que está empezando a despuntar en la zona, puede llegar a ser una amenaza si no se planifica y gestiona adecuadamente.

### OPORTUNIDADES

La visibilidad real del Jbel Moussa (Marruecos, África) desde España (Europa).

Las consecuencias de la inclusión del SIBE en la RBIM.

Las migraciones de aves a través del paso del Estrecho.

La previsión de transformación del SIBE en Parque por parte del gobierno marroquí.

La posibilidad de establecer convenios específicos con el Parque Natural del Estrecho.

## CLAVES DAFO LE2:

### DEBILIDADES.

- Ausencia de gestión de los Recursos Naturales, Culturales y Etnográficos.
- Fragilidad de algunos de los recursos.
- Necesidades de información, investigación, promoción y sensibilización en relación a los recursos del SIBE.
- Baja puesta en valor de los recursos.

### FORTALEZAS.

- Gran variedad de recursos Naturales, Culturales y Etnográficos relativamente bien conservados.
- Espacio protegido que cuenta con: ecosistemas de montaña y costa, georrecursos, gran biodiversidad, paisajes naturales y antrópicos, hermosos núcleos de población, fuentes y surgencias, etc.

## CLAVES DAFO LE2:

### AMENAZAS.

- Introducción de especies exóticas.
- Gran actividad portuaria y aumento del turismo intensifica los riesgos sobre los ecosistemas, el medio ambiente de la zona y los recursos en general si no se gestiona adecuadamente.

### OPORTUNIDADES.

- Pertenencia a la RBIM. Posibles colaboraciones con Espacios Protegidos del otro lado del estrecho.
- Localización visible y estratégica para el paso migratorio de aves y animales marinos.

## LE3: Territorio en Mejora Social continuada.

DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>Un alto porcentaje de la población es analfabeta.</p> <p>El nivel educativo general de la población rural aún es bajo.</p> <p>Dificultades para acceder a servicios sanitarios y educativos.</p> <p>Se parte de un bajo nivel existente de sensibilización ambiental.</p> <p>El nivel asociativo aún es incipiente.</p> <p>Falta de hábito de intervención en procesos de participación ciudadana por parte de la mayoría de la población del SIBE.</p> <p>Desánimo social como consecuencia de la falta de iniciativas y apoyo público a la zona.</p> <p>Existencia de una brecha entre sexos. Las mujeres tienen en general un nivel educativo más bajo y la proporción de mujeres inactivas es más alta que la de hombres.</p>	<p>Población educada en el trato, de carácter acogedor y perfil abierto.</p> <p>Población joven emprendedora y con ganas de tomar iniciativas.</p> <p>Movimiento social incipiente que está generando la creación de asociaciones locales.</p> <p>Otra forma de vida. La prisa mata.</p> <p>Autenticidad de sus gentes.</p> <p>Las personas mayores constituyen un pilar en la sociedad marroquí que aprende de su experiencia y agradece su consejo.</p>

## LE3: Territorio en Mejora Social continuada.

AMENAZAS	OPORTUNIDADES
<p>Emigración de jóvenes en busca de una salida profesional. Las dificultades de los niños y jóvenes de zonas rurales para completar sus estudios.</p> <p>Presencia de actividades clandestinas.</p> <p>Una de las mayores amenazas para la sociedad sería el contagio del radicalismo religioso que se da en otros países.</p>	<p>Variedad de idiomas hablados, con una fuerte presencia del castellano.</p> <p>Una mano de obra abundante, políglota y cualificada.</p> <p>Presencia en el entorno territorial de algunas entidades que pueden participar en el proceso de sensibilización sectorial.</p> <p>Compromiso de TMSA y su Fundación y otras entidades con el desarrollo sostenible de la zona, incluido en SIBE.</p> <p>Los programas de Cooperación Internacional pueden colaborar con el proceso de mejora social continuada que se pretende.</p>



## CLAVES DAFO LE3:

### DEBILIDADES.

- Bajo nivel educativo, dificultades para acceder a servicios educativos y sanitarios, nivel asociativo incipiente , baja sensibilización ambiental, brecha entre sexos, falta de hábito de intervención en procesos de participación ciudadana.

### FORTALEZAS.

- Población educada en el trato, acogedora, emprendedora, con iniciativa, que respeta a sus mayores y aprende de su experiencia.
- El movimiento social incipiente está generando la creación asociaciones locales.

## CLAVES DAFO LE3:

### AMENAZAS.

- Emigración de jóvenes, presencia de actividades clandestinas, riesgo de contagio de radicalismo religioso y que las futuras generaciones de las zonas rurales no estén bien formadas por dificultades de acceso a la educación.

### OPORTUNIDADES.

- Mano de obra abundante, políglota y cualificada.
- Existencia de entidades activas para participar en el proceso de sensibilización sectorial.
- Compromiso del TMSA y su Fundación con el Desarrollo Sostenible de la zona. Participación de la cooperación internacional en el proceso de mejora social continuada.

## LE4: Territorio Productivo generador de Desarrollo Endógeno Sostenible.

DEBILIDADES	FORTALEZAS
<p>Falta de datos en cuanto a número de empresas, tipología y servicios o productos que ofrece.</p> <p>La estructura legal de las empresas es débil creándose mayoritariamente en forma de asociaciones y cooperativas.</p> <p>Escasez de acciones para el desarrollo económico del SIBE.</p> <p>Inexistencia de oferta turística estructurada y regulada. El turismo un sector con necesidades de profesionalización.</p> <p>Infraestructura turística insuficiente. Pocas infraestructuras en los puertos pesqueros del SIBE.</p> <p>Ausencia de un Plan de Uso y Gestión del SIBE. Ausencia de equipamientos de uso público.</p> <p>Playas con escasa dotación de equipamientos y servicios.</p> <p>Escaso aprovechamiento forestal del SIBE, ausencia de guardas.</p> <p>Falta de regulación de los usos forestales. Derecho de uso, leña.</p> <p>Escasez de visión comercial de productos ganaderos y agrícolas.</p> <p>No hay planes de control veterinario ni de fertilización del suelo.</p> <p>Existencia de caza y pesca furtivas. Falta de registro propiedad rústica.</p>	<p>Grandes posibilidades de vincular productos del SIBE a etiquetas de calidad que posibiliten su mejor comercialización.</p> <p>Potencialidades turísticas por desarrollar.</p> <p>Estacionalidad turística poco acusada.</p> <p>Diversidad de unidades territoriales de interés turístico diferenciadas.</p> <p>Posibilidades de creación de una oferta turística ordenada, basada en productos turísticos sostenibles. Precios competitivos.</p> <p>La riqueza de recursos permite la proliferación de una oferta turística diferenciada, para diferentes segmentos de demanda.</p> <p>El turismo en el SIBE como cauce para la interculturalidad.</p> <p>Aparición de nuevos negocios en los espacios protegidos, tales como los gites (casas rurales).</p> <p>Las formas de trabajo tradicional predominante, agricultura, pesca y ganadería, facilitan una transición simple a posibles producciones ecológicas o con estándares de sostenibilidad altos.</p> <p>Posibilidades de crecimiento de otros sectores económicos ligados a los recursos naturales como la apicultura, el aprovechamiento micológico y la recolección de plantas aromáticas y medicinales.</p>

## LE4: Territorio Productivo generador de Desarrollo Endógeno Sostenible.

### AMENAZAS

El aumento del trasiego del número de buques que transitan.

La falta de planificación para el desarrollo económico de la zona.

Presencia inversores italianos en Libia, estabilidad política en Argelia. Competencia turística orientada a precios entre competidores mediterráneos.

Mala percepción actual en cuanto a calidad, higiene y otros factores.

Mercado emisor de turistas concentrado en Europa.

Desconocimiento de la cultura y de la buena predisposición de la población por parte de la demanda turística occidental.

Apuesta actual por identificar el entorno del SIBE con un desarrollo industrial y de comercio marítimo.

Posibilidad de que no se pueda dar continuidad a diferentes proyectos de cooperación internacional, por falta de financiación.

Potenciación del desarrollo económico en otras zonas del país.

El efecto llamada de Europa y de las grandes ciudades de Marruecos puede llevar a una inmigración de los jóvenes.

La falta de acuerdo entre España y Marruecos sobre la política de vecindad podría retrasar los programas para el desarrollo.

### OPORTUNIDADES

Estabilidad política e institucional, proceso de democratización. Marco macroeconómico estable y fiabilidad en las inversiones. Entorno económico fuerte, diversificado y en progresión.

País líder como destino turístico del continente africano. Gran apuesta institucional por el turismo. Marco inversor favorable. Precios de competidores cercanos mucho más elevados. Posibilidades de atraer al turismo tanto nacional como extranjero.

La presencia de la Universidad Abdelmalek Essaâdi.

Los proyectos de cooperación internacional en la zona, que posibilitan la mejora del desarrollo de forma sostenible. La aplicación de la Política Europea de Vecindad.

Posibilidad de intercambiar experiencias con el tejido productivo andaluz de los Parques Naturales.

Los proyectos que la TMSA tiene previstos en el SIBE, por su influencia en la mejora integral de este territorio.

Implementación del Plan Verde. Desarrollo de planes agrícolas que posibiliten el asociacionismo. La pesca infraestructuras adecuadas podría obtener un mejor producto.

## CLAVES DAFO LE4:

### DEBILIDADES.

- Falta de datos de empresas y estructuras empresariales débiles.
- Insuficiente aprovechamiento de recursos y necesidad de regulación de los aprovechamientos. Ausencia de un Plan de Uso y Gestión del SIBE Jbel Moussa.
- Planificación para mejorar los distintos sectores económicos. Escasez de acciones para el desarrollo económico en el SIBE.
- Falta de visión comercial tanto de productos como de servicios.
- Infraestructuras, equipamientos y servicios insuficientes para el turista en el SIBE.

### FORTALEZAS.

- Grandes potencialidades turísticas por explotar. Aparición de nuevos negocios GITE.
- Posibilidades de vincular productos y servicios del SIBE a etiquetas de calidad.
- La agricultura, pesca y ganadería tradicional permiten una transición simple a sistemas ecológicos de producción o con estándares de sostenibilidad más altos.
- Uso de recursos naturales, apicultura, aprovechamiento micológico o las PAM.

## CLAVES DAFO LE4:

### AMENAZAS.

Competidores turísticos del mediterráneo orientados a precios. Mala percepción exterior de la calidad, higiene y otros factores. Desconocimiento de la cultura y la buena predisposición de la población.

Apuesta por identificar la zona con desarrollo industrial y el comercio marítimo. Potenciación de desarrollo económico en otras zonas del país.

Retraso de programas de desarrollos de la política de vecindad. Falta de financiación para la continuidad de proyectos de cooperación.

### OPORTUNIDADES.

Estabilidad política e institucional, proceso de democratización.

Precios de competidores turísticos cercanos mucho más elevados. Posibilidades de atraer al turismo.

Presencia de la Universidad Abdelmalek Essaâdi. Los proyectos de cooperación internacional posibilitan la mejora del desarrollo de forma sostenible. Política europea de vecindad.

Posibilidad de intercambiar experiencias con el tejido productivo andaluz de los Parques Naturales.

Implementación del Plan Marruecos Verde. Pesca con mucho potencial.

## LE5: Un Sistema de Gestión del SIBE, a partir del Compromiso y la Colaboración.

### DEBILIDADES

Ausencia de gestión de playas.

Ausencia de ordenación urbanística. Inexistencia de ordenación del territorio a nivel provincial o regional.

Ausencia de infraestructuras y servicios de agua y residuos. Mala gestión de los residuos y las aguas residuales. Problemas con el uso y aprovechamiento del agua para el riego.

Escaso control de condiciones sanitarias y de calidad del agua de riego.

Ausencia de un Plan de Uso y Gestión del SIBE. Ausencia de equipamientos de uso público.

Riesgo de incendios por una insuficiente gestión forestal. Exceso de pastoreo en algunas zonas frágiles. Ausencia de guardas encargados de la preservación del SIBE. Falta de regulación de los usos forestales. Derecho de uso, leña.

El nivel asociativo aún es incipiente.

La falta de hábito de intervención en procesos de participación ciudadana por parte de la mayoría de la población del SIBE.

Desánimo social como consecuencia de la falta de iniciativas y apoyo público a la zona.

### FORTALEZAS

Estabilidad política e institucional, en el seno de un continuo proceso de democratización.

Dado que hay mucho por hacer en infraestructuras para el desarrollo en estos territorios, se pueden aportar criterios de sostenibilidad desde su planificación.

Existencia de recursos naturales de gran valor que bien gestionados pueden potenciar el desarrollo sostenible de la zona.

Movimiento social incipiente que está generando la creación de asociaciones locales.

Se forma a jóvenes para que trabajen como guías turísticos, titulación reglada.

Existencia de experiencias de participación como son los Planes Comunes de Desarrollo.



## LE5: Un Sistema de Gestión del SIBE, a partir del Compromiso y la Colaboración.

### AMENAZAS

El posible efecto llamada hacia operadores nacionales o extranjeros ante la falta de una normativa de gestión reguladora de usos y aprovechamientos) de una zona con muchos atractivos puede suponer la ejecución de actuaciones o proyectos inadecuados o, poco sostenibles que condicionen futuros desarrollos.

Posibilidad de que no se pueda dar continuidad a diferentes proyectos de cooperación internacional, por falta de financiación.

Falta de apoyo decidido por parte de la Administración marroquí a la creación de la entidad de gestión público-privada en el SIBE.

### OPORTUNIDADES

Objeto de proyectos de cooperación internacional que posibilitan la mejora del desarrollo de la zona entendiéndolo de forma sostenible.

La Política Europea de Vecindad.

Los proyectos que la TMSA tiene previstos en el SIBE, por su influencia en la mejora integral de este territorio. Su Fundación puede ser un apoyo importante al desarrollo social de la zona. Compromiso de otras entidades representativas con el desarrollo sostenible del SIBE.

Las consecuencias de la inclusión del SIBE en la RBIM.

Presencia en el entorno territorial de algunas entidades que pueden colaborar en el proceso de sensibilización sectorial.

La previsión de transformación del SIBE en Parque por parte del gobierno marroquí,.

Apuesta de la administración por formas de desarrollo que respeten la biodiversidad y posibiliten el desarrollo sostenible.

## CLAVES DAFO LE5:

### DEBILIDADES.

Grandes déficit en la gestión y planificación del territorio, los recursos y los servicios públicos.

La falta de hábito de intervención en procesos de participación ciudadana por parte de la mayoría de la población del SIBE.

Desánimo social como consecuencia de la falta de iniciativas y apoyo público a la zona.

Movimiento asociativo reciente.

### FORTALEZAS.

Dado que hay mucho por hacer en infraestructuras para el desarrollo en estos territorios, se pueden aportar criterios de sostenibilidad desde su planificación.

Existencia de recursos naturales de gran valor que bien gestionados pueden potenciar el desarrollo sostenible de la zona.

Existencia de experiencias de participación como son los Planes Comunales de Desarrollo.

## CLAVES DAFO LE5:

### AMENAZAS.

La falta de una normativa de gestión reguladora de usos y aprovechamientos puede suponer la ejecución de proyectos inadecuados o poco sostenibles que condicionen futuros desarrollos.

Falta de apoyo decidido por parte de la Administración marroquí a la creación de la entidad de gestión público-privada en el SIBE.

### OPORTUNIDADES.

Apuesta de la administración por formas de desarrollo que respeten la biodiversidad y posibiliten el desarrollo sostenible.

Existencia de multitud de entidades con interés en apoyar al SIBE Jbel Moussa (TMSA, Asociaciones, Fundaciones, etc.) incluidos programas de cooperación internacional, para la mejora de la gestión y planificación del territorio en su proceso para el desarrollo sostenible.

**MERCI BEAUCOUP**

**MUCHAS GRACIAS**